



## **HORIZON 2030**

### Préparer un plan d'actions pour 2020-2030

# Ecole Sainte-Anne SAINT-ALLOUESTRE

En vous appuyant sur les outils proposés, la connaissance fine de votre environnement et de votre établissement, nous vous proposons d'explorer les cinq grands thèmes de réflexion suivants :

- Dimension éducative et pédagogique,
- Relations (familles, personnels),
- Dimension pastorale
- Continuité du parcours des élèves
- Environnement, implantation locale, structure

Le recueil de vos propositions alimentera les réflexions en réseau, en bassin, en diocèse.



### Thème 1:

### Dimension éducative et pédagogique

- Prendre en compte, avec **bienveillance et exigence**, chacun des élèves qui nous sont confiés.
- Assurer un **suivi de l'élève** au sein de l'établissement et entre les établissements.
- Transmettre les **savoirs et développer les compétences** qui permettent aux jeunes de grandir et de réaliser leurs choix et leur vocation.
- Garantir un **climat scolaire apaisé** pour apprendre et enseigner dans la **sérénité**.

#### Comment assurons-nous dans notre établissement un climat scolaire serein au service des élèves ?

Evaluation sur 10 du climat de notre établissement	Climat scolaire très tendu	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	<ul> <li>- Des projets interdisciplinaires sont proposés à l'ensemble de nos élèves tout au long de l'année, grâce à un thème commun à toute l'école. Ce thème est moteur et fédérateur d'un grand nombre de projets culturels proposés aux enfants : la lecture, la littérature, l'art, la musique, les sorties scolaires pédagogiques sont basés sur ce thème d'année.</li> <li>- Actions diverses avec des partenaires</li> <li>- Ecole de deux classes : rythme et ambiance très sereins Entraide entre les enfants due au multi-niveau</li> <li>- Encouragements des enseignants Activités variées (arts, musique, rencontres sportives, activités avec intervenants)</li> <li>- Les classes multi-niveau favorisent l'autonomie des élèves, l'entraide et la bienveillance, le respect en classe, à la cantine, sur la cour : pas de séparation.</li> <li>- Ouverture de l'école vers l'extérieur (sorties pédagogiques diverses)</li> <li>- Valorisation du travail des enfants (expositions et spectacles interclasse)</li> </ul>										
Projets et actions mis en œuvre											

Problèmes et difficultés fréquents	La vision négative du multi-niveaux pour une pédagogie efficace  La mise en place de certains projets peut être parfois freinée car l'équipe pédagogique est restreinte et le multi-niveau entraîne des contraintes (manque de temps, énergie, idées)
Quelles actions promouvoir ?	Le multi-niveau : une situation qu'il faut présenter comme un atout !  Un atout pour permettre aux enfants de développer des compétences transversales indispensables aux apprentissages comme la créativité, la responsabilité, la collaboration, le tutorat et l'autonomie (des compétences qui leur serviront dans leur parcours scolaire au collège).  Le multi-niveau : un atout pour développer une relation de confiance et de bienveillance avec nos élèves. Une réelle et belle ambiance de travail et de respect se fait sentir dans nos classes.  Actions déjà mises en place : Blog de l'école Site internet de la commune avec une présentation de l'école Présence de l'école lors du temps d'accueil des nouvelles familles à la mairie au mois de mars  Actions à mettre en place : Portes ouvertes Conférences pour les familles Projets communs avec des actions en lien avec des thématiques actuelles (écrans, écologie, sensibilisation aux produits locaux via la cantine, harcèlement)
Quelles ressources nécessaires ?	Des moyens humains : partenaires, des intervenants, du personnel. Des moyens financiers 3 classes (au lieu de 2) avec une répartition plus légère des niveaux



Comment assurons-nous dans notre établissement la progression des élèves et la mise en œuvre de moyens pédagogiques efficaces et nécessaires à l'acquisition du socle commun des connaissances et compétences ?

Evaluation de la transmission des connaissances	Transmission insatisfaisante	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nos moyens pour favoriser la réussite de tous	- Au sein de maternelle. Le côté fam Les échange climat scolai conditions h  - Notre exped'organiser une action é de la PS1 aux les des en pédagogique les coute.  - L'école de spacieuse. Colasse pour les CE/CM, une salle de gestion de la apprentissage.	Nous silial de silial ducati x CM2 (une silial compressione silial	somme la peridiens ressores) e prof ssurer ve add to reçore the dispersore the di	s toute tite st entre et posit ession de fa aptée à it le co ournée u ryth nalisé et d'êt uestre espace elles, u anglais in coin	ructur le per tif (bie  nelle o gon ef a la div ontenu  e par s me o e, aide re plus  est u s sont ne clas et d'i bibliot	sionnéo e donr sonnel enveille lans le ficace ersité d'ense emaine e aux d s procl ne pet sse po inform thèque	es par e envi éduce ance e multi- un en de no eignen evoirs he de tite st dispo ur les atique . Ce qu	notre le de s' atif son t trava  niveau seigner s élève nent ad  tructur sition GS/CF e, une s ui perm	métien invest nt faci nt faci nous p ment p s: cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à cha lpaté à	r. lités et s de bo  permet pertine aque ni à son a  férenc  d'être  s néan Elèves classe le motr e très	nnes nt et veau, ge.  iation  à son moins : une pour ricité, bonne

Les temps de présence « comptés » de l'enseignante auprès des différents niveaux, difficulté de passer un même temps avec tous. Le manque d'investissement et le manque d'intérêt de certaines familles (exemples : pour le travail à la maison, les devoirs du soir, les recherches diverses...) Les difficultés, freins et Le nombre d'enseignants dans les petites écoles n'est pas suffisant. contraintes pour Dommage que ce soient des chiffres qui décident du nombre de classes : garantir une la moyenne nationale d'élèves par classe reste la même pour une classe à pédagogie efficace niveau unique et pour une classe multi-niveau. L'Education Nationale préconise les avantages des petits groupes (en créant des classes de CP à 12 élèves) et pourtant, on est en train de réduire le nombre d'enseignants et de chercher à rattacher les petits groupes existants des petites écoles aux grosses structures. A poursuivre: Collaborer, S'ouvrir au monde extérieur, Dynamisme, BIENVEILLANCE Bien-être de chacun (élèves et adultes) Sécurité Quels projets et actions pour favoriser la A mettre en place: réussite de chacun? - Impliquer davantage les familles dans les préoccupations du travail de leurs enfants (exemple: mettre en place autre réunion collective à miannée scolaire suite aux rencontres individuelles) - Repenser certaines situations d'apprentissage pour qu'elles soient plus ludiques et porteuses de sens (besoin de manipuler des enfants, varier les supports, acheter du matériel...)



### Thème 2:

### **Relations: familles, personnels**

- Accueil de tous et éducation inclusive : prise en compte des différences et des besoins spécifiques
- Qualité des relations interpersonnelles : bienveillance, entraide, respect, coopération
- Fluidité des relations et des informations entre tous les acteurs : parents, élèves, professeurs, personnels

#### Comment mettons-nous concrètement en œuvre l'accueil de tous ?

Notre capacité d'accueil de la différence	Pas d'accueil	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
différence  Que mettons-nous en œuvre pour assurer l'accueil des différences ?	Accueil de to Accueil des la possibilités de la possibilités de la	est dè des fait des fait des fait des fait des ponib ormels noontrons da de des en cad des en cad des en fait es en fait de des en fait de	s 2 ans milles: let de ls fréq le et à de réc es indi ns les a la rent re trè cadrés ants (p	(à la concert visite de visite de visite de viduelle classes rée par un artage qui ne par un artage	des fa d'écha te de clas es ave	vidualis amilles anges sses (d c les f aleurs	pour lavec la au mois famille qui ve qui ve avoir	'inscr es fam s de s s (au l es de ille qu raide,	ription nilles: eptembrois de Saint- notidier tutora	équipe ore) e e janvi -Alloue nneme t, res	t des ier). estre nt au pect, en et
	l'implication l'implication	•									

	Ce sont des partenaires financiers (mais pas seulement) précieux et soucieux du bon fonctionnement de l'école à laquelle ils tiennent tant.  Proposition de temps d'aide personnalisée aux familles qui l'acceptent Mise en place de PPRE  Rencontres inter-générationnelles (repas de Noël et après-midi jeux)
Que manque-t-il pour arriver à 10 ?	Les enfants des familles qui sont scolarisés à l'extérieur de la commune.
Que souhaitons- nous collective- ment améliorer pour garantir l'accueil de tous ?	Plus de moyens humains Réflexion et moyens à envisager (humain et matériel) sur l'accueil éventuel d'un élève à besoin particulier



En prenant en compte le point de vue des élèves, des enseignants, des personnels et des parents, citez 4 pistes à travailler qui vous paraissent importantes pour améliorer la qualité des relations interpersonnelles et s'assurer du respect de chacun :

interpersonnenes et s'assurer du respect de Chacun .							
Piste 1	Élèves: Bienveillance et bien-être de chacun sur la cour de récréation Proposer d'autres activités et jeux sur les temps de récréation						
Piste 2	Enseignants: Décloisonnement?						
Piste 3	Personnel: Prendre des temps de pause plus longs le midi (mettre en place des nouveautés dans l'école) Mettre en place des temps d'accueil ponctuels des parents à la cantine						
Piste 4	Parents:  Mettre davantage en avant le travail réalisé par les parents qui font partie des associations  Mettre en place des temps d'accueil ponctuels des parents dans les classes, à la cantine  Mettre en place un conseil d'établissement? Discussions sur ce qui se vit à l'école par les élèves  Développer les communications pour les familles qui sont éloignées de l'école: boîtes à idées (avis des familles), questionnaires						

# Thème 3 : Dimension pastorale

- L'établissement d'enseignement catholique est une **communauté éducative qui témoigne de l'Evangile** et rend visible sa spécificité et le lien avec l'Eglise.
- L'établissement catholique est **lieu d'évangélisation**, il permet aux élèves de découvrir le Christ et de vivre à la lumière de l'Evangile. Il assure la continuité du **parcours de formation chrétienne** de l'élève de la maternelle au lycée (catéchèse, culture chrétienne...).

### Comment notre établissement témoigne-t-il de l'Evangile tout en tenant compte du cheminement de chacun des membres de l'équipe éducative ?

Actions mises en place	Différents temps forts et célébrations au cours de l'année scolaire (à l'école, en paroisse et en réseau) Cette école est une école privée. Elle propose donc des temps d'éveil à la foi et de culture chrétienne aux élèves. Cette proposition n'est pas une obligation. L'école catholique privée a évolué en ce sens, et laisse aujourd'hui, le choix aux familles de faire participer ou non, leurs enfants à ces temps spécifiques de catéchèse. Valeurs de l'Evangile appliquées au quotidien.
Ce dont nous sommes fiers	Nos relations avec la paroisse (avec le prêtre et les personnes de la paroisse)  L'entraide et la solidarité entre les enfants et entre les différents acteurs de l'école (municipalité, associations, population autre que les parents)  Le respect de chacun, le bon climat et les bonnes relations au quotidien entre tous.  La transmission de la culture religieuse aux enfants et l'ouverture sur le monde.



Les obstacles et difficultés	De moins en moins d'enfants s'engagent. La faible participation des familles aux célébrations. L'implication des parents
Ce que nous souhaitons instaurer ou développer	Faire appel de façon plus régulière au prêtre (ou au diacre, ou à l'animatrice pastorale) pour animer des rencontres avec les enfants afin de les sensibiliser davantage.  Découvrir et s'ouvrir aux autres religions.  La transmission des valeurs chrétiennes dans la vie quotidienne.

Que met-on en place dans notre établissement et en lien avec les établissements du réseau pour assurer la continuité du parcours de formation chrétienne de l'élève au sein de l'Enseignement catholique ?

camonque :	
L'organisation actuelle	Un parcours commun  Présence des enseignants aux célébrations (remises de croix et communion)  Animation par les équipes pédagogiques de célébrations  Célébrations en réseau Les messes « Jeunes et familles » Les rencontres et réunions pour préparer les remises de croix et communions
Ses forces	Des enseignants engagés dans leur paroisse Des musiciens sur le réseau
Ses faiblesses, ses contraintes	Peu de familles « s'engagent »
Ce qui manque et qu'on devrait faire	Proposer des temps (de prières ou de célébrations) à d'autres moments que le samedi ou dimanche à l'école ????



# Thème 4 : Continuité du parcours des élèves

- Assurer la continuité des apprentissages et des parcours de l'élève de la maternelle au supérieur.
- Favoriser la fidélisation des familles

### Quelles stratégies, quels moyens nous donnons-nous pour construire une continuité de parcours école/collège/lycée ?

ccore/conege/ lyeec .	,
La continuité fonctionne t-elle ? Pourquoi ?	Oui, elle semble fonctionner. Car un bon niveau des élèves au collège, un bon comportement Pas de retour négatif envers l'école primaire.
Quels sont nos atouts ?	Qualité des enseignements Autonomie des enfants
Que manque-t-il aujourd'hui dans notre réseau d'établissements ?	De véritables conseils école/collège
Que souhaitons- nous améliorer pour garantir la continuité des parcours école- collège-lycée ?	Une réelle harmonisation et réflexion sur le contenu du programme du cycle 3 (CM1/CM2/6ème) à répartir sur les 3 années du cycle : la prise en compte du lourd programme du primaire (CM) dispensé par un seul enseignant (polyvalence des matières).  Davantage d'échanges pédagogiques entre enseignants du primaire et du collège.
Quels moyens proposons-nous?	Réfléchir à une nouvelle organisation des cours à dispenser (échanges de compétences entre profs du primaire et du collège ?) Uniformisation des évaluations des élèves de CM sur le réseau pour un même niveau à l'entrée en 6ème.

### Quels moyens nous donnons-nous pour favoriser la fidélisation des familles ?

La continuité au sein de l'EC de notre secteur	Ne fonctionne pas	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Quels sont nos atouts ?	Dans notre école:  Maintien des tarifs (cantine et rétributions)  Participation active et soutien de la collectivité  Soutien des administrés pour toutes les manifestations organisées par l'école  Les locaux et le matériel pédagogique.  La dimension familiale de la petite structure qui intègre chaque élève.  La relation de confiance des parents avec l'équipe pédagogique.  L'implication des enseignantes dans la vie paroissiale (présence et animation des certaines célébrations, obsèques)  Entre notre école et le collège:  Proximité géographique des établissements.  La bonne réputation des établissements.  Organisation d'une journée d'intégration des CM2 au collège (au mois de janvier).  Présence et animations par les professeurs (primaires et collèges) des messes de réseau.										
Quels sont nos freins ?	Ecoles catholiques : quel avenir ? À l'heure où il y a de plus en plus de religions dans notre région et où la pratique religieuse catholique décline L'ouverture d'écoles publiques à proximité										
Quelles améliorations proposons-nous ?											



# Thème 5 : Environnement, Implantation locale, Structure

- La **structuration des établissements** doit pouvoir s'adapter à un environnement qui évolue.
- Nos choix stratégiques d'aujourd'hui nous permettront d'assurer notre mission demain.

Dans notre environnement, quelles sont les évolutions importantes, opportunités et risques qui vont impacter notre établissement dans les années à venir ?

Champ économique :	La non revalorisation de la convention quand la commune ne dispose pas d'une école publique représente une réelle difficulté.  Proximité usines agroalimentaires. Bassin économique dynamique (St Jena/Locminé/Bignan)  Terrains avec des prix attractifs.  Axes routiers à proximité.  Pas de commerces donc peu attractif.						
Champ démographique :	Variable au niveau de l'école. Les variations des effectifs représentent un souci difficile à maîtriser, voire à anticiper quand celui-ci est peu important.  Des familles qui bougent.  Naissances limitées.  Baisse démographique.						
Infrastructures :	Les infrastructures semblent adaptées aux effectifs même si des améliorations peuvent être nécessaires. Entretien des bâtiments						
Politique locale d'urbanisation :	Lotissement en cours de vente. D'autres lots vont être proposés à la vente prochainement. Projet de logements locatifs dans un immeuble appartenant à la commune. Carte communale en cours de révisision						

Regroupement de communes	Baisse des subventions Garder la vie dans les petites communes
Regroupement de paroisses	Pas envisagé à ce jour

### ${\bf Quelles\ \acute{e}volutions\ souhaitons-nous\ pour\ notre\ \acute{e}tablissement\ /\ pour\ notre\ r\acute{e}seau\ \textbf{?}}$

Perspectives de création, de fusion, de fermeture	Conserver un fonctionnement multi-niveaux mais plus léger (avec 3 classes) Si fusion : conserver une activité dans chaque commune. Une fermeture annoncerait la mort de la commune.
Quels effets attendus pour notre établissement, pour notre réseau ?	
Quels sont les difficultés ou les obstacles ?	Trop petits effectifs.  Si RPI: transport des enfants à la charge de la collectivité et non des parents (non demandeurs de fusion)  Place du personnel non-enseignant (ex: cantinière).  Avenir des locaux si regroupement ???
Quels changements d'organisation seront nécessaires ?	Si RPI avec une autre « petite école »  Réduction du seuil d'élèves pour l'obtention de postes supplémentaires (classe en ZEP : 10 élèves en CP / classe multi-niveaux : 11 élèves en CP!). Donner les mêmes chances aux enfants des campagnes qu'aux enfants des villes.



Quels soutiens sont attendus?

Soutien des familles, des associations, des élus et des habitants pour lutter contre une fermeture.

Soutien des associations locales.

Soutien de la paroisse.

Soutien de la DDEC.

## En synthèse

### Quelles sont les propositions d'orientations que vous formulez pour votre établissement ?

1	Maintenir l'école ouverte
2	2 ou 3 classes multi-niveaux
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

